

# SEMANA DE CONTABILIDADE

CONVERGÊNCIA ÀS NORMAS INTERNACIONAIS:  
DESAFIOS E AVANÇOS

ABN AMRO Real - Políticas e Consultoria Contábil  
02/05/2007



# Semana de Contabilidade



# Semana de Contabilidade

## ● Desafio

Implementar uma nova prática contábil, que exigiria da instituição mudança de conceitos e de comportamentos, onde os efeitos seriam sentidos na maioria dos produtos negociados, considerando ainda que tais mudanças não poderiam “contaminar” a contabilidade local.

# Semana de Contabilidade

## ● Necessidades

**Definição de Escopo:** Frente a abrangência da regra, havia necessidade de se estabelecer o “que” fazer e “como” fazer, observando-se:

- Impactos no resultado de produtos
- Customização de sistemas
- Prazo para implantação
- Orçamento

# Semana de Contabilidade

## ● Necessidades

**Limitações:** Por se tratar de algo novo, até mesmo para o cenário contábil mundial, nos deparamos com uma série de dificuldades que exigiam superações, sendo basicamente:

- Onde aplicar os Pronunciamentos?
- Estruturação e capacitação de equipe
- Dificuldade em obtenção de treinamento
- Ausência de fóruns para discussão

# Semana de Contabilidade

## ● Necessidades

**Relações Internas:** Paralelamente às necessidades técnicas, era preciso estabelecer um processo de convencimento e comprometimento das áreas impactadas pela nova norma contábil, sendo fundamental:

- Dissimular os novos conceitos
- Exercer influência e persuasão
- Gerenciar conflitos de interesses

# Semana de Contabilidade

## ● Acertos

- A instituição decidiu que o projeto para convergência deveria ser capitaneado pela alta gerência (criação do *Steering Committee*);
- Na definição de escopo foi priorizado as diferenças de critério contábeis (*gaps*) por produto, considerando volume financeiro e quantidade de operações;

# Semana de Contabilidade

## ● Acertos

- O suporte técnico foi fornecido *in loco* por profissionais da casa matriz com elevado grau de conhecimento da nova regra;
- Desenvolveu-se uma base em “notes” acessível a toda instituição, para registro de todo e qualquer documento inerente ao projeto (planejamento, definições de critérios, atas de reunião, alterações de escopo, especificações, análises de impactos, etc.)

# Semana de Contabilidade

## ● Acertos

- Decidiu-se pela criação de um *General Ledger* (razão) para fins de registro contábil e de preparação de informações regulatórias em IFRS em paralelo ao GAAP corrente;
- Criou-se no sistema contábil uma “empresa de ajuste”, para suportar lançamentos de adequação à regra internacional que não eram atendidos via sistema produto;

# Semana de Contabilidade

## ● Acertos

- Desenvolvimento de uma base de dados, conciliada com a contabilidade, para produção de informações extra-contábeis (exemplo reporte por segmento);
- Uma equipe técnica foi destacada para de forma exclusiva, analisar os pronunciamentos priorizados e atuar como célula dissimuladora dos novos conceitos junto às áreas operacionais;

# Semana de Contabilidade

## ● Erros

- A área de Políticas Contábeis, a quem coube a responsabilidade de entendimento dos novos princípios e conceitos da regra internacional, bem como de suportar a equipe técnica, não deixou de atender suas atividades diárias;
- Após entendimento, definição e especificação do tratamento contábil, o processo de acompanhamento de implantação dos novos critérios deveria ter observado um processo de *quality assurance*, reduzindo o volume de retrabalho;

# Semana de Contabilidade

## ● Depoimentos

“A convergência para IFRS tem sido uma árdua jornada. Muito trabalho ainda necessita ser feito para que as novas regras sejam totalmente absorvidas por sistemas e processos mais robustos, produzam mudanças de comportamento e atendam aos requerimentos de divulgação. Em tempo, o prêmio deste esforço será o aumento de qualidade na comparação das Demonstrações Financeiras entre bancos, que somente será atingido quando estas instituições se propuserem a um movimento comum de interpretação e aplicação da regra contábil e desenvolvimento de um processo de divulgação consistente.” (Tony Clifford – UK Financial Services GAAP Advisory – Ernst & Young).

# Semana de Contabilidade

## ● Depoimentos

“O desafio de convergir o Deutsche Bank ao IFRS continua. Assumimos este compromisso paralelamente aos esforços de deixar a instituição *comply* com a seção 404 do Sarbanes-Oxley, Basiléia II, além de estar convivendo com vários outros desafios relativos a requerimentos de reporte e *compliance* exigidos pela indústria de serviços financeiros.” (Charlotte Jones – Global Head of Accounting Policy and IFRS Program – Deutsche Bank - Londres).

# Semana de Contabilidade

## ● Depoimentos

Convergir ao IFRS é mais do que adotar uma nova norma contábil, trata-se de um salto quântico em termos de conceitos, princípios e comportamento. Trata-se de quebra de paradigmas contábeis e principalmente de incremento significativo na qualidade das Demonstrações Financeiras. No entanto isto somente será efetivamente atingido quando nós, a quem foi dado esta responsabilidade, assumirmos o comprometimento de uma convergência plena e continuada. (Artur Gigueira – ABN Amro Real).

# Semana de Contabilidade

**OBRIGADO,**

Artur Gigueira

ABN Amro Real

[artur.gigueira@br.abnamro.com](mailto:artur.gigueira@br.abnamro.com)

Fone: (11) 3174-6169

# Semana de Contabilidade

**FIM**